

Administration communale de:	AC FLEURUS	Code INS	52021
		Exercice:	2018

# COMPTES DE L'EXERCICE **2018**

---

## Présentation

# Carte d'identité

Objet: Exercice 2018 Chiffres:

Superficie (km2)	2018	59,28
------------------	------	-------

Densité de population au Km2

Population	2015	22777	384,23
	2016	22688	382,73
	2017	22704	383,00
	2018	22794	384,51
Population scolaire (nombre d'élèves au 31/12 inscrits dans le réseau communal)	2015	1685	
	2016	1707	
	2017	1697	
	2018	1646	

	Ecoles communales	Académie
2015	790	895
2016	787	920
2017	777	920
2018	790	856

Voirie communale (kms)	2018	257	m de voirie /hab. 11,27
------------------------	------	-----	----------------------------

Membre de la zone de police de :

BRUNAU

Composée des communes de:Fleurus, Pont-à-Celles, Les-Bons-Villers

Membre du service incendie de :

ZONE DE SECOURS  
HAINAUT EST

Type de centre:

Contrat de sécurité Oui/Non:

Non

Régies autonomes:

Non

Régies non-autonomes:

Non

	Additionnel à l' IPP				Additionnel au précompte immobilier			
	2015	2016	2017	2018	2015	2016	2017	2018
Taux	8,00	8,00	8,00	8,00	2600	2600	2600	2600
Rendement de l'additionnel (% / centime)	624.444	783.167	648.459	679.671	1.800,93	1.953,16	2.127,72	2.073,81

Nombre de personnes occupées par la commune :

216

soit :

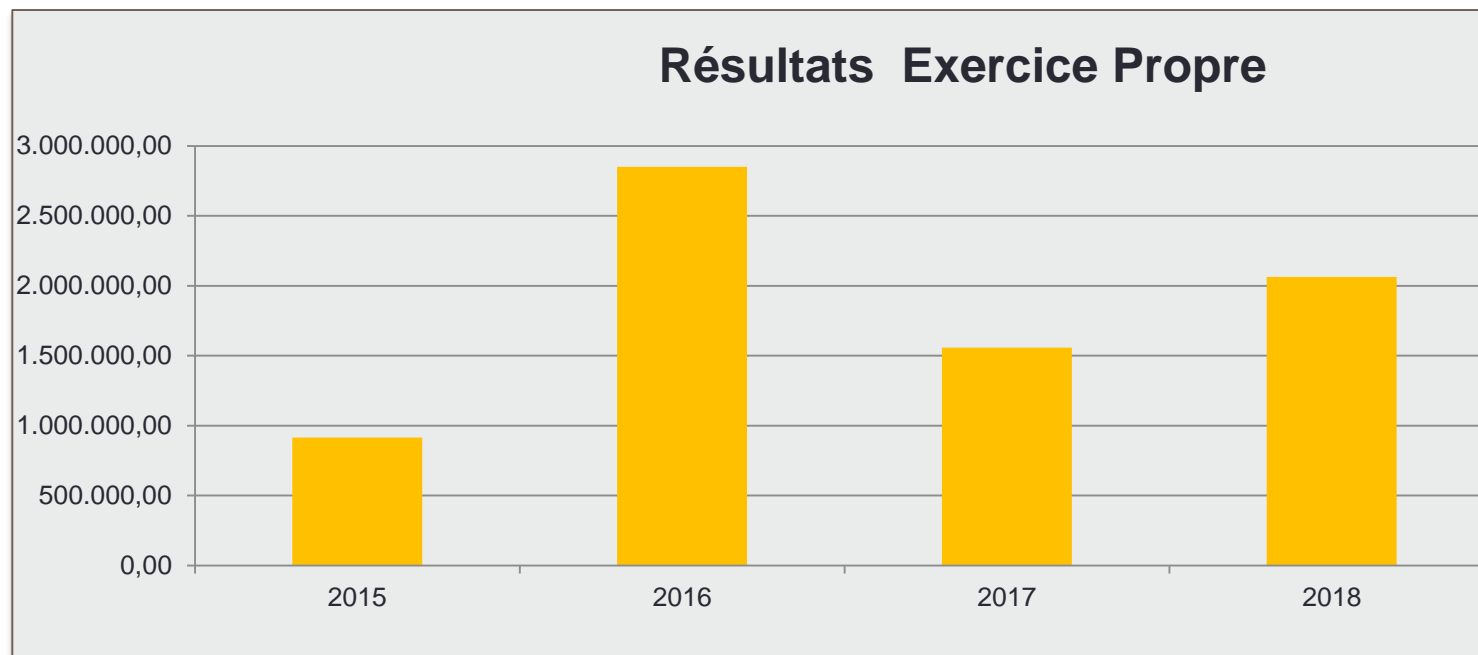
189,88

équivalents temps-plein.

# Tableau de synthèse - Service ordinaire - Comparaison avec 2017

			2018		2017
			Prévisions budgétaires (après MB 2/2018)	Compte	Compte
<b>Exercice propre</b>	Droits constatés nets	A	28.072.657,91	27.796.344,05	27.208.138,44
	Engagements	B	28.055.402,28	25.733.464,92	25.649.852,57
	<b>Résultat budgétaire</b>	C	<b>17.255,63</b>	<b>2.062.879,13</b>	<b>1.558.285,87</b>
<b>Exercices antérieurs</b>	Droits constatés nets	D	11.716.265,92	12.941.707,99	13.430.982,50
	Engagements	E	502.724,84	1.324.357,56	1.311.669,82
	Résultat avant prélèvements = (D-E)+C	F	11.230.796,71	13.680.229,56	13.677.598,55
	Prélèvement sur boni cumulé pour financer des dépenses extraordinaires	G	4.015.000,00	4.015.000,00	2.017.623,80
	<b>Résultat budgétaire cumulé = F-G</b>	H	<b><u>7.215.796,71</u></b>	<b><u>9.665.229,56</u></b>	<b><u>11.659.974,75</u></b>

# Evolution des résultats

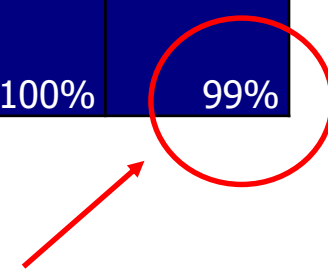


Exercices:	Résultat budgétaire ordinaire *			
	2015	2016	2017	2018
Résultat reporté des ex. antérieurs	10.766.044,86	10.612.027,66	13.246.409,26	12.668.189,74
Solde des opérations ex. antérieurs	-309.581,94	-1.182.539,48	-1.127.096,58	-1.050.839,31
<b>Résultats Exercices antérieurs</b>	<b>10.456.462,92</b>	<b>9.429.488,18</b>	<b>12.119.312,68</b>	<b>11.617.350,43</b>
Solde des opérations de l'exercice propres	1.484.198,62	3.240.524,89	1.640.959,03	2.093.205,97
Solde net des opérations de prélèvt hors 060	-570.000,00	-390.000,00	-82.673,16	-30.326,84
<b>Résultats Exercice Propre</b>	<b>914.198,62</b>	<b>2.850.524,89</b>	<b>1.558.285,87</b>	<b>2.062.879,13</b>
Prélèvements (060)	-1.471.497,10	-6.594,50	-2.017.623,80	-4.015.000,00

# Taux de réalisation

## Recettes

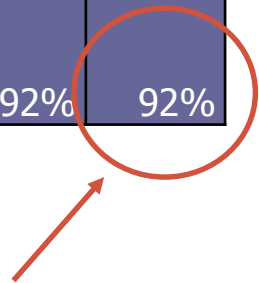
	Budget initial (BI)	Budget final (BF)	Droits constatés (compte)	Différence compte/BF	Taux de réalisation		
					BF/BI	Compte/BI	Compte/BF
Prestations	1.429.500,06	1.309.648,70	1.261.712,59	-47.936,11	92%	88%	96%
Transferts	25.753.359,16	26.065.090,30	25.899.823,16	-165.267,14	101%	101%	99%
Dette	623.298,01	608.245,75	545.135,14	-63.110,61	98%	87%	90%
<b>Total</b>	<b>27.806.157,23</b>	<b>27.982.984,75</b>	<b>27.706.670,89</b>	<b>-276.313,86</b>	<b>101%</b>	<b>100%</b>	<b>99%</b>



# Taux de réalisation

## Dépenses

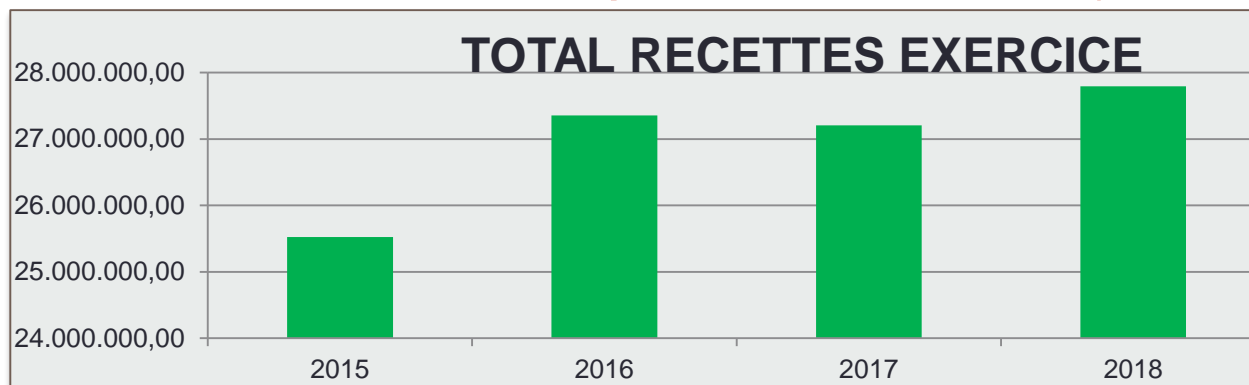
	Budget initial (BI)	Budget final (BF)	Engagements (compte)	Différence compte/BF	Taux de réalisation		
					BF/BI	Com pte/ BI	Comp te/BF
Personnel	11.755.631,36	12.151.103,18	11.463.727,63	-687.375,55	103%	98%	94%
Fonctionnement	6.360.624,51	6.331.717,90	5.632.929,57	-698.788,33	100%	89%	89%
Transferts	7.596.794,84	7.348.995,26	7.008.465,98	-340.529,28	97%	92%	95%
Dette	2.094.851,12	2.103.585,94	1.508.341,74	-595.244,20	100%	72%	72%
<b>Total</b>	<b>27.807.901,83</b>	<b>27.935.402,28</b>	<b>25.613.464,92</b>	<b>-2.321.937,36</b>	<b>100%</b>	<b>92%</b>	<b>92%</b>



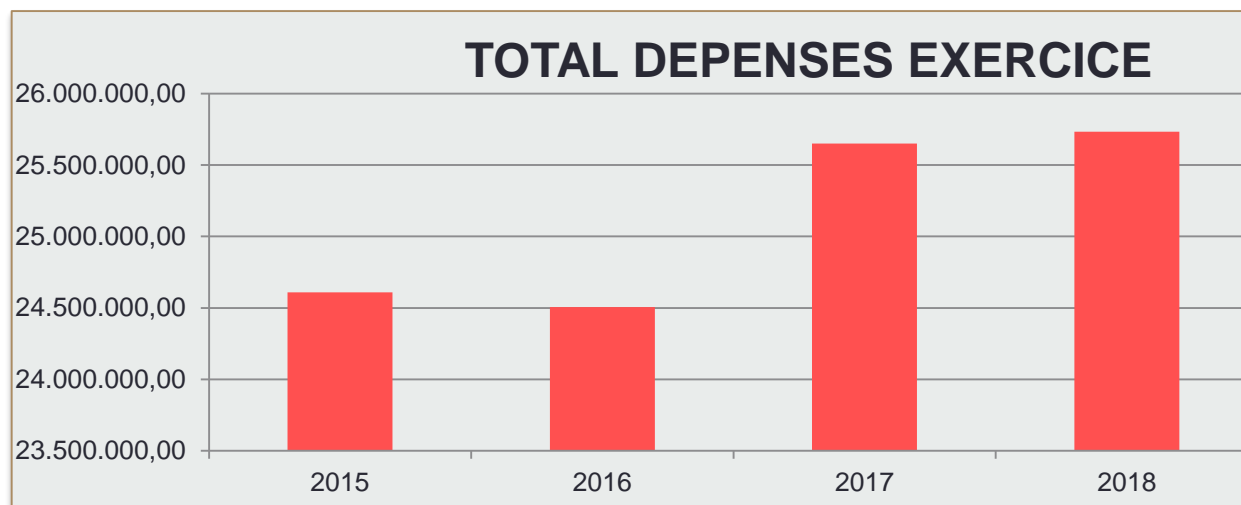
# Tableau de synthèse - Service extraordinaire - Comparaison avec 2017

			2018		2017
			Prévisions budgétaires (après MB 2/2018)	Compte	Compte
<b>Exercice propre</b>	Droits constatés nets	A	20.900.453,01	3.428.856,51	324.657,01
	Engagements	B	26.796.551,31	10.107.646,29	4.061.286,83
	<b>Résultat budgétaire</b>	C	<b>-5.896.098,30</b>	<b>-6.678.789,78</b>	<b>-3.736.629,82</b>
<b>Exercices antérieurs</b>	Droits constatés nets	D	2.392.601,25	4.821.011,02	4.683.255,97
	Engagements	E	3.225.882,19	6.235.363,66	5.054.163,52
-	Résultat avant prélèvements = (D-E)+C	F	-6.729.379,24	-8.093.142,42	-4.107.537,37
	Utilisation du Fonds de réserve (Recette)	G	10.045.863,10	3.343.339,41	2.718.306,99
	Alimentation du Fonds de réserve (dépense)	H	2.989.973,89	1.257.238,33	686.300,41
	<b>Résultat budgétaire cumulé = F+G-H</b>	I	<b>326.509,97</b>	<b>-6.007.041,34</b>	<b>-2.075.530,79</b>

## Courbe des recettes/dépenses ordinaires (exercice propre)



25.523.851,12	27.357.016,89	27.208.138,44	27.796.344,05
---------------	---------------	---------------	---------------

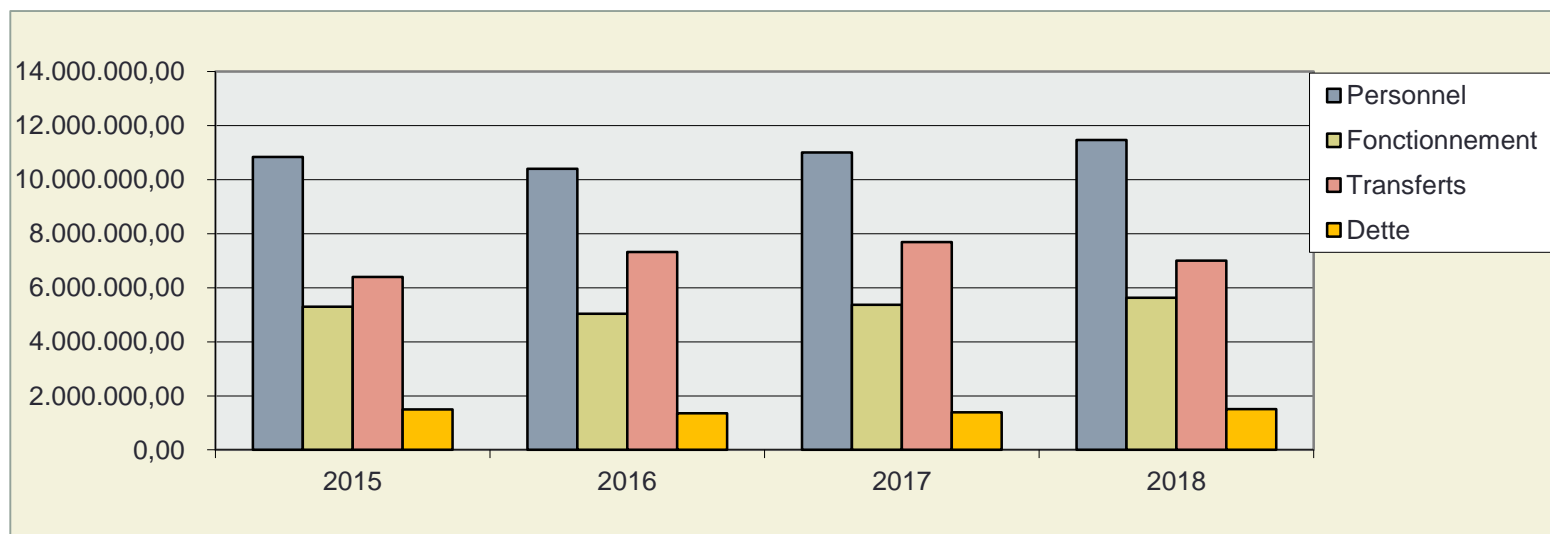


24.609.652,50	24.506.492,00	25.649.852,57	25.733.464,92
---------------	---------------	---------------	---------------



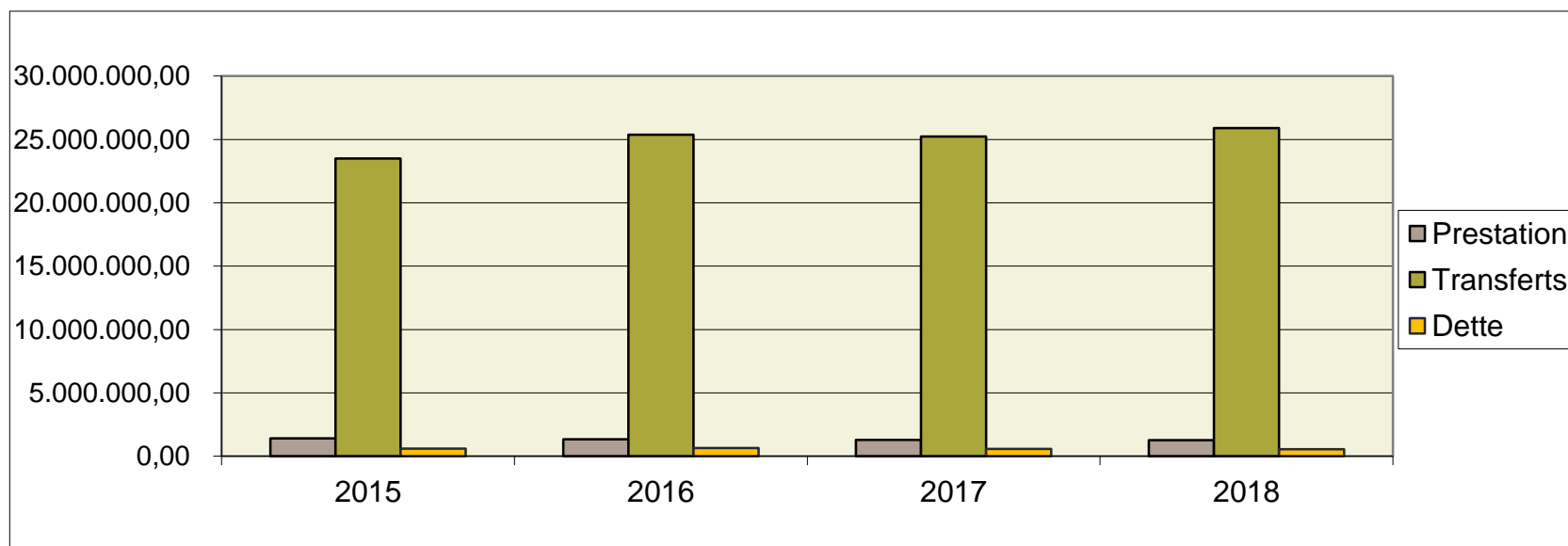
# Evolution des dépenses ordinaires

	Dépenses ordinaires (engagements actés aux comptes)			
	2015	2016	2017	2018
Personnel	10.835.716,22	10.397.003,65	10.999.798,84	11.463.727,63
Fonctionnement	5.302.008,19	5.042.413,58	5.366.453,26	5.632.929,57
Transferts	6.401.973,72	7.318.858,07	7.689.012,63	7.008.465,98
Dette	1.499.954,37	1.358.216,70	1.394.914,68	1.508.341,74
Prélèvements	570.000,00	390.000,00	199.673,16	120.000,00
<b>Total (exercice propre)</b>	<b>24.609.652,50</b>	<b>24.506.492,00</b>	<b>25.649.852,57</b>	<b>25.733.464,92</b>
Exercices antérieurs	600.363,50	1.242.253,82	1.311.669,82	1.324.357,56
Prélèvements	1.471.497,10	6.594,50	2.017.623,80	4.015.000,00
<b>Total général</b>	<b>26.681.513,10</b>	<b>25.755.340,32</b>	<b>28.979.146,19</b>	<b>31.072.822,48</b>



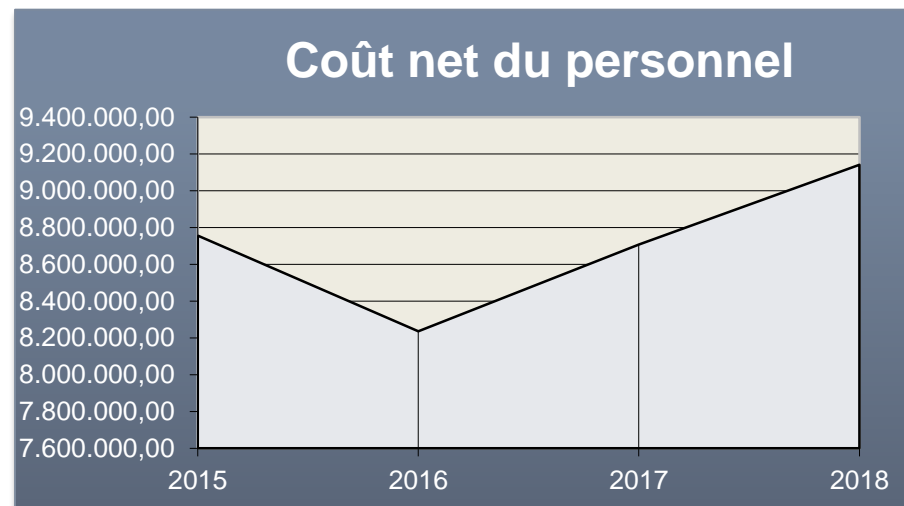
# Evolution des recettes ordinaires

	Recettes ordinaires (Droits actés aux comptes)			
	2015	2016	2017	2018
Prestation	1.412.952,40	1.344.125,62	1.299.365,16	1.261.712,59
Transferts	23.501.006,88	25.375.246,10	25.225.888,61	25.899.823,16
Dette	609.891,84	637.645,17	565.884,67	545.135,14
Prélèvements	0,00	0,00	117.000,00	89.673,16
<b>Total (exercice propre)</b>	<b>25.523.851,12</b>	<b>27.357.016,89</b>	<b>27.208.138,44</b>	<b>27.796.344,05</b>
Exercices antérieurs	11.056.826,42	10.671.742,00	13.430.982,50	12.941.707,99
Prélèvements	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total général</b>	<b>36.580.677,54</b>	<b>38.028.758,89</b>	<b>40.639.120,94</b>	<b>40.738.052,04</b>



# Les dépenses de personnel

	Dépenses	Recettes	Coût net (D-R)
<b>2015</b>	10.835.716,22	2.079.876,47	<b>8.755.839,75</b>
<b>2016</b>	10.397.003,65	2.161.279,15	<b>8.235.724,50</b>
<b>2017</b>	10.999.798,84	2.292.593,03	<b>8.707.205,81</b>
<b>2018</b>	11.463.727,63	2.322.908,08	<b>9.140.819,55</b>



		Nombre moyen d'équivalents temps plein (moyenne des 4 trimestres)			
<i>Exercices:</i>		<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
	Statutaires	33,20	29,70	31,90	30,90
	Contractuels non subventionnés	49,29	43,06	42,92	38,42
	Contractuels subventionnés	104,34	115,05	118,85	120,56
	<b>Totaux:</b>	<b>186,83</b>	<b>187,81</b>	<b>193,67</b>	<b>189,88</b>
		<b>Coût net moyen par équivalent temps plein:</b>			
		<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
		46.865,28	43.851,36	44.958,98	48.139,98
		<b>Rapport coût net - volume des dépenses ordinaires</b>			
		<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
		36%	34%	34%	36%

# Les dépenses de transfert

	2015	2016	2017	2018
<b>DEPENSES DE TRANSFERTS</b>				
Intervention au CPAS	2.693.220,00	2.693.220,00	2.693.220,00	2.144.473,04
Intervention Zone de police (2002-2006)	2.468.532,60	2.468.532,60	2.468.532,60	2.493.217,93
Intervention SRI	0,00	963.025,05	1.050.576,84	1.140.250,00
Intervention Hôpital	0,00	0,00	0,00	0,00
Intervention traitement des déchets	0,00	0,00	0,00	0,00
Intervention fabriques d'église & laïcité	234.636,93	222.073,75	210.537,53	155.426,74
Autres cotisations intercommunales	51.673,20	51.722,90	52.846,81	55.924,18
Autres cotisations				
Subventions associations (Voir liste)	314.223,71	268.488,31	378.867,81	322.318,60
Autres	639.687,28	651.795,46	834.431,04	696.855,49
<b>sous-total dép. transferts</b>	<b>6.401.973,72</b>	<b>7.318.858,07</b>	<b>7.689.012,63</b>	<b>7.008.465,98</b>

# Les dépenses de fonctionnement

	2015	2016	2017	2018
<b>DEPENSES DE FONCTIONNEMENT</b>				
Frais administratifs IPP	50.835,52	62.653,41	52.500,00	52.982,44
Déchets	1.945.653,87	2.038.432,33	2.108.912,05	2.198.837,55
Téléphonie	103.535,07	83.299,31	114.585,76	82.263,53
Correspondance	74.130,97	83.957,49	93.672,18	107.066,78
Carburant	75.817,63	59.438,28	74.900,00	68.934,01
Consommation d'eau	91.602,72	93.577,22	98.016,21	111.989,65
Chauffage, électricité, gaz	618.408,13	608.513,61	632.021,52	696.590,70
Eclairage public	224.210,95	252.062,03	235.390,97	234.896,47
Assurances	133.550,63	120.124,20	138.344,20	134.966,80
Frais de la gestion informatique	109.625,13	133.269,91	156.163,15	178.854,95
Autres Frais de fonctionnement des bâtiments	256.572,91	143.547,99	146.286,14	170.270,59
Travaux et fourniture pour la voirie	73.905,69	61.035,52	93.365,07	61.292,35
Autres Frais techniques	661.530,85	648.440,02	616.923,76	726.354,31
Divers	882.628,12	654.062,26	805.372,25	807.629,44
<b>sous-total dép. fonctionnement</b>	<b>5.302.008,19</b>	<b>5.042.413,58</b>	<b>5.366.453,26</b>	<b>5.632.929,57</b>

# Les dépenses de dette

	2015	2016	2017	2018
<b>DEPENSES DE DETTE</b>				
Intérêts débiteurs	10,95	18,83	545,38	19,00
Charges emprunts part-propre Investissements	1.457.090,77	1.315.731,09	1.346.589,01	1.439.007,11
Charges emprunts Assainissement				
Interventions communales au CRAC				
Charges emprunts tiers	0,00	0,00	0,00	0,00
Charges emprunts part Etat	15.047,69	15.047,68	20.524,53	25.905,97
Prise en charge du déficit des régies communales	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres	27.804,96	27.419,10	27.255,76	43.409,66
<b>sous-total dép. dette</b>	<b>1.499.954,37</b>	<b>1.358.216,70</b>	<b>1.394.914,68</b>	<b>1.508.341,74</b>

# Les recettes de transfert

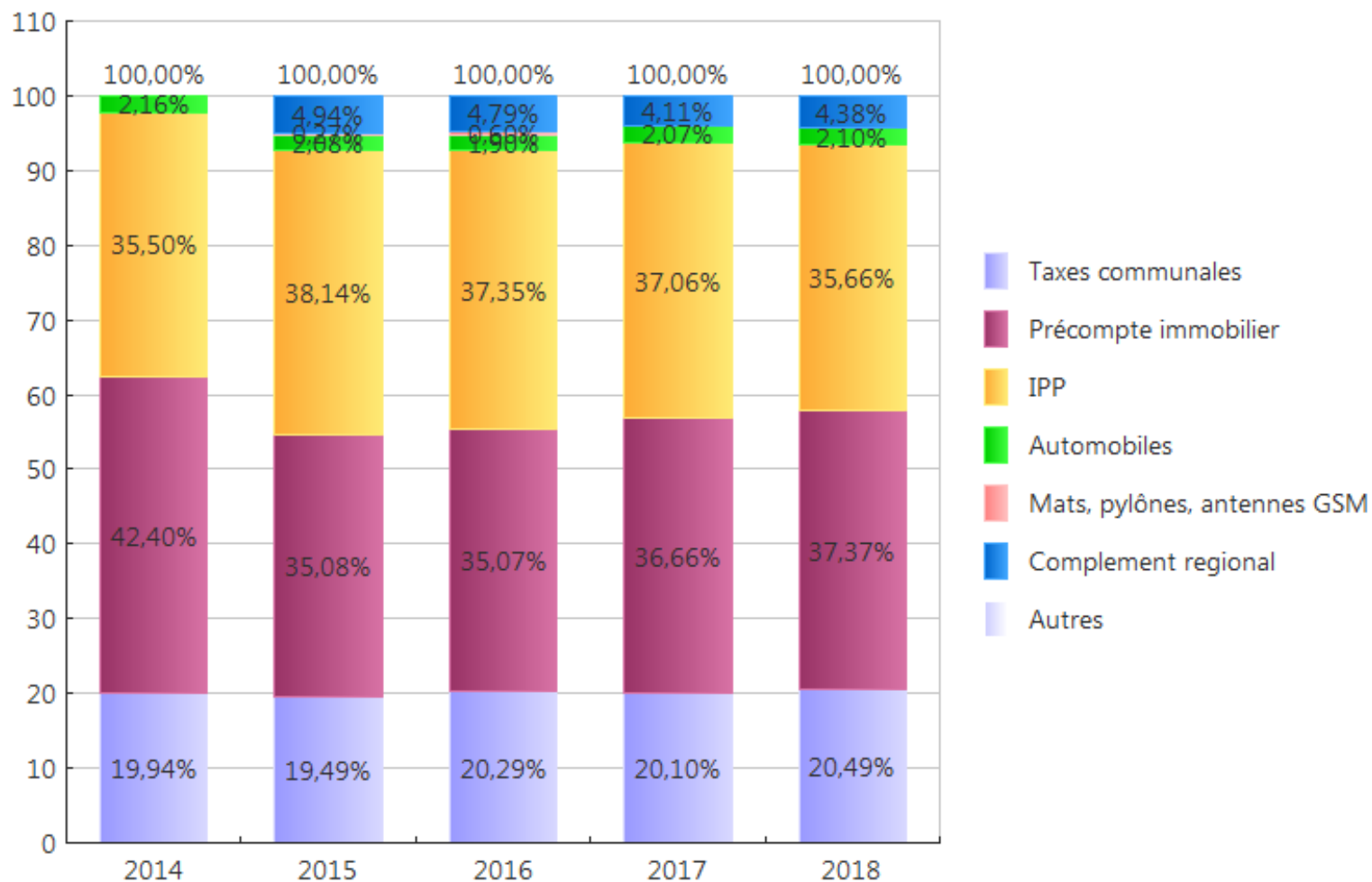
	2015	2016	2017	2018
<b>RECETTES DE TRANSFERTS</b>				
Fonds des communes : dotation principale	6.261.144,36	6.642.307,38	6.796.295,06	7.186.956,66
Fonds des communes : dotation spécifique	0,00	0,00	0,00	0,00
Tonus axe 1	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Sous-total Fonds des communes</b>	<b>6.261.144,36</b>	<b>6.642.307,38</b>	<b>6.796.295,06</b>	<b>7.186.956,66</b>
Précompte immobilier	4.682.420,67	5.078.227,66	5.532.060,34	5.391.917,21
IPP	4.995.551,81	6.265.338,78	5.187.673,39	5.437.369,89
Taxes automobiles	293.127,20	290.704,25	303.600,21	315.788,94
Autres taxes additionnelles	88.000,00	0,00	0,00	0,00
<i>Sous-total "taxes additionnelles"</i>	<b>10.059.099,68</b>	<b>11.634.270,69</b>	<b>11.023.333,94</b>	<b>11.145.076,04</b>
Taxe sur immondices	1.301.697,00	1.301.243,00	1.294.106,00	1.420.454,00
Vente sacs	330.502,77	346.430,09	338.062,71	322.647,31
Taxes industrielles, commerciales et agricoles	587.073,24	498.331,85	600.294,05	693.036,40
Autres taxes locales	791.208,40	733.472,66	719.235,35	668.256,26
<i>Sous-total "taxes locales"</i>	<b>3.010.481,41</b>	<b>2.879.477,60</b>	<b>2.951.698,11</b>	<b>3.104.393,97</b>
<i>Total des recettes fiscales</i>	<b>13.069.581,09</b>	<b>14.513.748,29</b>	<b>13.975.032,05</b>	<b>14.249.470,01</b>
Subventions pour le personnel enseignant	9.347,65	8.411,90	6.874,64	0,00
Subventions APE	1.195.390,84	1.205.794,51	1.233.410,22	1.241.804,75
<i>Total des subventions pour le personnel</i>	<b>1.204.738,49</b>	<b>1.214.206,41</b>	<b>1.240.284,86</b>	<b>1.241.804,75</b>
Subventions fonctionnement enseignement	386.168,84	382.824,37	391.791,73	400.330,20
Quote-part incendie	21.626,14	0,00	0,00	0,00
Contrat de sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00
Subventions "politique Grandes Villes"	0,00	0,00	0,00	0,00
Remboursement emprunts part Etat	8.169,68	8.441,52	12.932,16	17.433,00
Remboursement CRAC	0,00	2.571,46	2.281,70	1.991,98
Autres subventions & transferts	2.549.578,28	2.611.146,67	2.807.271,05	2.801.836,56
<i>Sous-total Subsidés</i>	<b>2.965.542,94</b>	<b>3.004.984,02</b>	<b>3.214.276,64</b>	<b>3.221.591,74</b>
<b>Tonus axe 2</b>				
<b>Sous-total rec. de transferts</b>	<b>23.501.006,88</b>	<b>25.375.246,10</b>	<b>25.225.888,61</b>	<b>25.899.823,16</b>

# Les recettes de prestations

	2015	2016	2017	2018
<b>RECETTES DE PRESTATIONS</b>				
Vente de bois	0,00	0,00	0,00	0,00
Locations patrimoine	21.872,15	21.396,62	25.260,51	18.039,15
Vente d'eau	191.440,00	191.440,00	0,00	0,00
Recettes des installations culturelles et sportives	32.133,07	33.396,00	44.381,05	37.375,25
Autres	1.167.507,18	1.097.893,00	1.229.723,60	1.206.298,19
<b>Sous-total prestations</b>	<b>1.412.952,40</b>	<b>1.344.125,62</b>	<b>1.299.365,16</b>	<b>1.261.712,59</b>



# Analyse des recettes fiscales



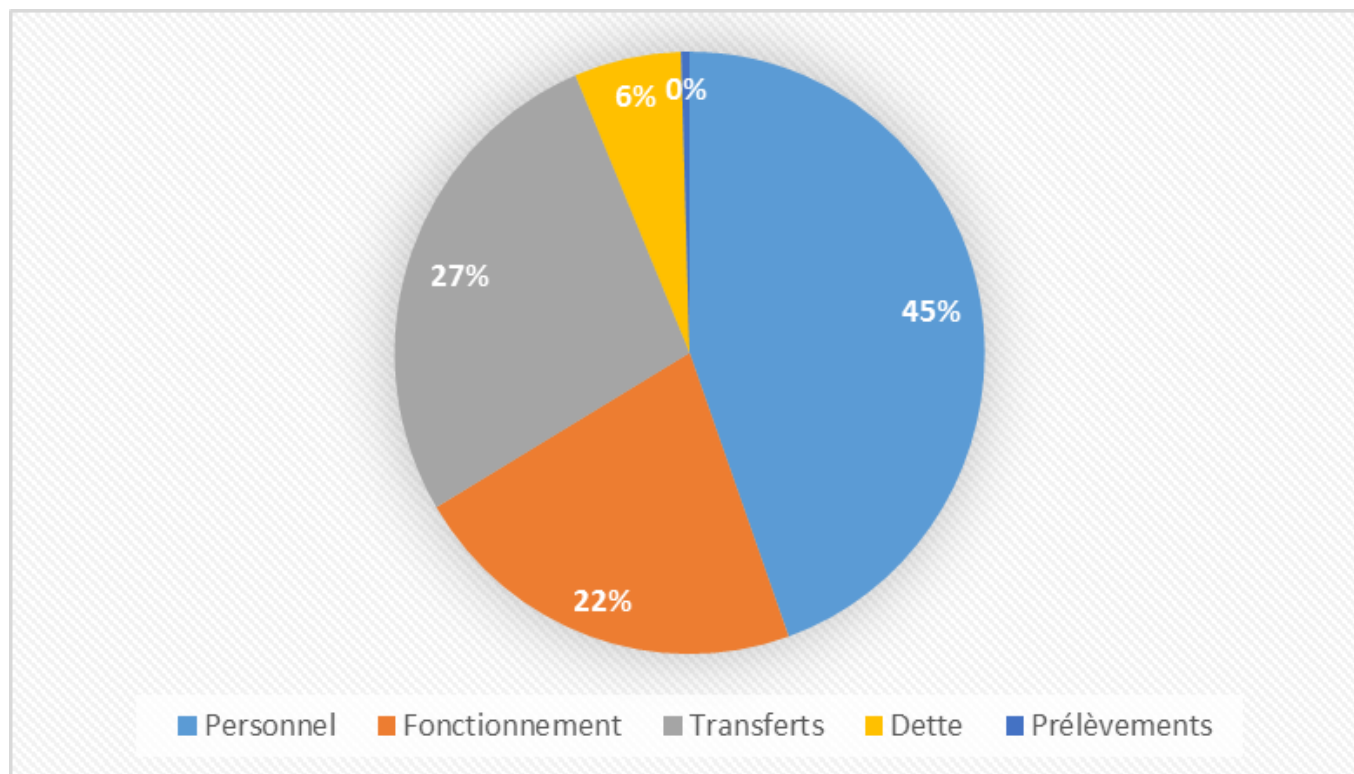
# Perception taxes communales

Rôles	Date arrêt des rôles + exécutoire	Montant	Solde au 31/12/2018	Taux recouvrement au 31/12/2018	Solde au 31/12/2017	Taux recouvrement au 31/12/2017	Solde au 31/12/2016	Taux recouvrement au 31/12/2016
2018	19/12/2018	2.650.904,34	2.650.904,34	0,00%				
2017	19/12/2017	2.438.821,26	261.907,93	89,26%	2.438.821,26	0,00%		
2016	20/12/2016	2.369.399,35	123.902,33	94,77%	247.527,05	89,55%	2.369.399,35	0,00%
2015	15/12/2015	2.506.726,99	127.895,61	94,90%	158.676,67	93,67%	323.341,81	87,10%
2014	16/12/2014	2.474.051,65	71.351,85	97,12%	85.479,39	96,54%	123.451,78	95,01%
2013	déc-13	2.255.694,45	36.875,94	98,37%	43.206,44	98,08%	57.320,89	97,46%
2012	déc-12	2.230.226,95	93,25	100,00%	36.431,13	98,37%	50.744,50	97,72%
2011	déc-11	2.023.550,36	100,00	100,00%	152,00	99,99%	36.001,08	98,22%
2010	déc-10	2.114.089,86	519,54	99,98%	1.024,54	99,95%	31.464,22	98,51%
2009	déc-09	2.013.953,82	0,00	100,00%	1.731,98	99,91%	39.988,28	98,01%
<b>Totaux hors rôles 2018</b>			<u>622.646,45</u>					

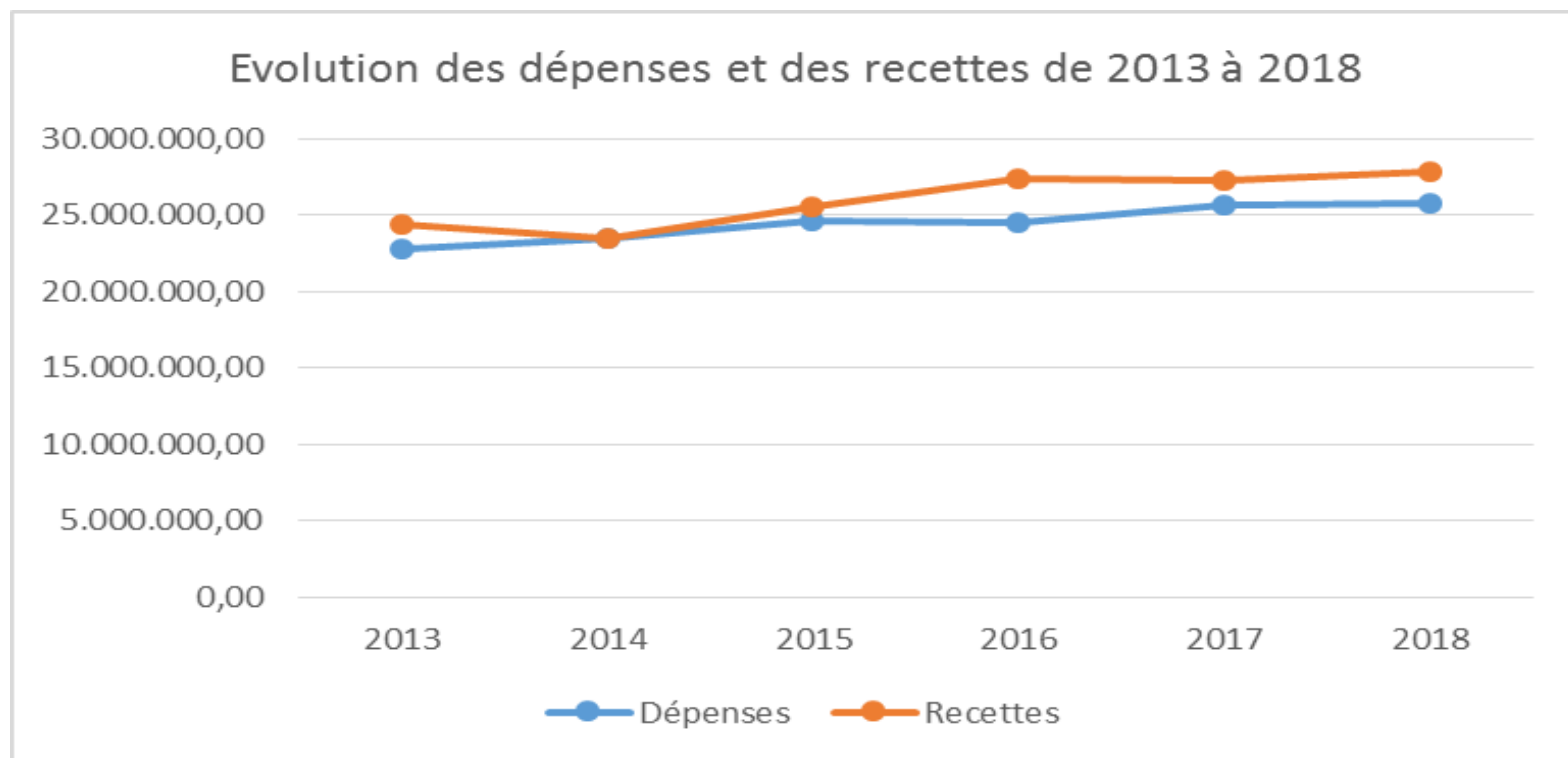
Montant des débiteurs de taxes au 31/12/2018 = 3.491.471,40 €

Rôles 2018 déduits approuvés fin décembre 2018, solde = 840.567,06 €.

# Proportion par type de dépense



# Evolution des dépenses et des recettes



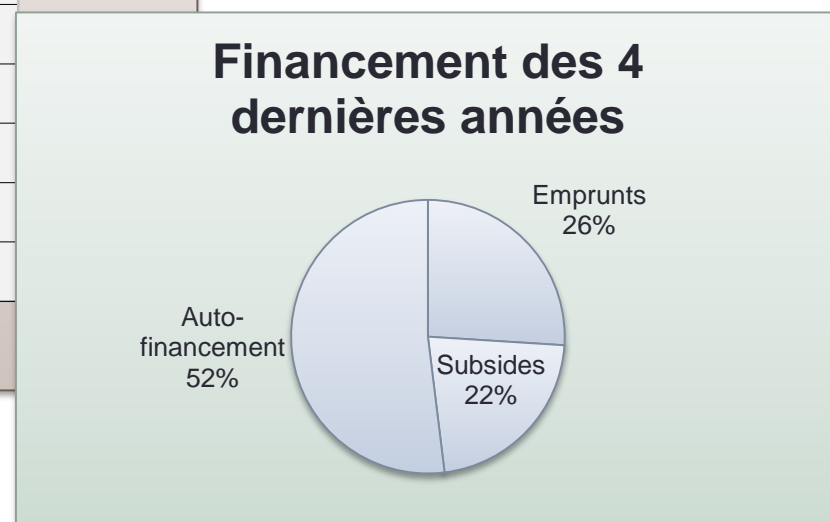
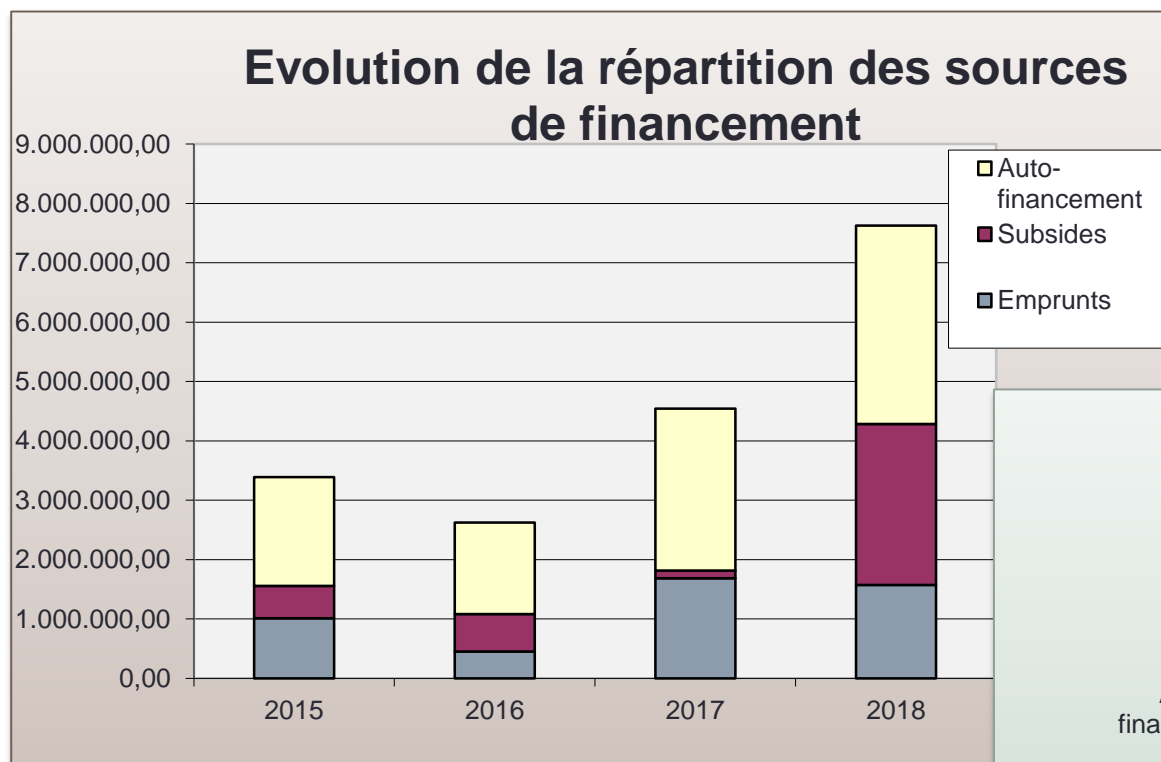
En 2018, les dépenses ont évolué à la hausse à concurrence de 0,3% par rapport à 2017 (provisions pour risques et charges comprises) ; les recettes ont elles augmenté à concurrence de 2%. Entre 2013 et 2018, les dépenses et recettes ont évolué de la même manière, à savoir de 3% en moyenne annuelle.

# Les investissements

Fonctions	2015	2016	2017	2018	Totaux
0 Recettes et dépenses générales	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
1 Administration générale	52.098,84	528.178,26	862.663,51	2.088.618,40	<b>3.531.559,01</b>
3 Sécurité	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
4 Voiries-communications	499.370,77	3.403.054,90	1.804.642,71	5.673.764,72	<b>11.380.833,10</b>
5 Industrie - commerce	331.540,56	9.555,37	7.994,47	0,00	<b>349.090,40</b>
6 Sylviculture- Agriculture	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
70>75 Enseignement	29.264,66	38.190,28	123.146,85	582.332,47	<b>772.934,26</b>
76>77 Culture et sports	25.407,10	30.003,72	103.688,26	1.409.303,62	<b>1.568.402,70</b>
78 Radio, télévision, presse	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
79 Culte	0,00	3.872,00	0,00	0,00	<b>3.872,00</b>
80>86 Action Sociale	0,00	1.024,00	844,92	0,00	<b>1.868,92</b>
87 Santé publique et hygiène	42.543,47	58.496,65	44.121,54	276.713,75	<b>421.875,41</b>
90>92 Logement	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
93 Aménagement du territoire	13.165,01	0,00	557.216,69	0,00	<b>570.381,70</b>
<b>Totaux</b>	<b>993.390,41</b>	<b>4.072.375,18</b>	<b>3.504.318,95</b>	<b>10.030.732,96</b>	<b>18.600.817,50</b>

# Financement des investissements

	2015	2016	2017	2018	Totaux
Emprunts	1.013.424,02	454.748,82	1.686.327,54	1.574.373,76	4.728.874,14
Subsides	542.632,17	625.941,46	131.997,97	2.709.884,74	4.010.456,34
Auto-financement	1.834.759,29	1.544.328,04	2.725.061,99	3.343.339,41	9.447.488,73

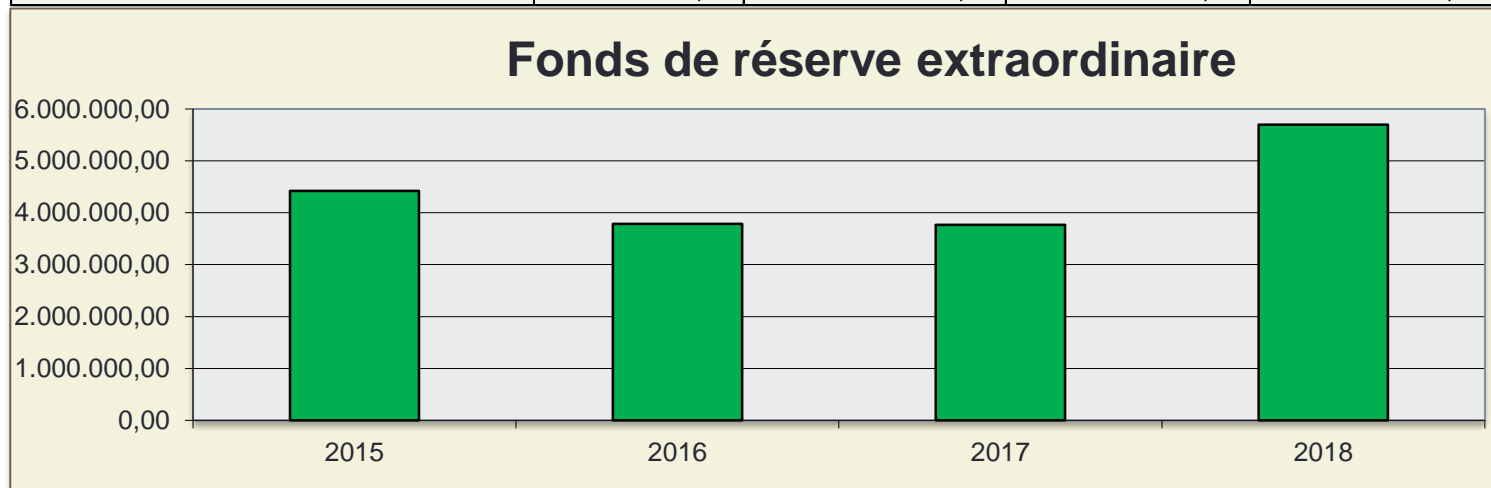


# Evolution des fonds de réserve & provisions

Fonds de réserve ordinaire	Solde Initial	Alimentation	Utilisation	Solde 31/12
2015	202.146,91	0,00	0,00	202.146,91
2016	202.146,91	0,00	0,00	202.146,91
2017	202.146,91	0,00	0,00	202.146,91
2018	202.146,91	0,00	0,00	202.146,91

Fonds de réserve extraordinaire	Solde Initial	Alimentation	Utilisation	Solde 31/12
2015	4.076.998,45	1.916.927,86	1.572.481,30	4.421.445,01
2016	4.415.723,01	908.783,93	1.540.108,04	3.784.398,90
2017	3.784.398,90	2.703.924,21	2.718.306,99	3.770.016,12
2018	3.770.016,12	5.272.238,33	3.343.339,41	5.698.915,04

Provisions pour risques et charges:	Solde Initial	Alimentation	Utilisation	Solde 31/12
2015	570.000,00	570.000,00	0,00	1.140.000,00
2016	1.140.000,00	390.000,00	0,00	1.530.000,00
2017	1.530.000,00	199.673,16	117.000,00	1.612.673,16
2018	1.612.673,16	120.000,00	89.673,16	1.643.000,00



# Quelques ratios ...

Evolution du chiffre de la population:	22777	22.688	22704	22794
<b>Ratios budgétaires:</b>	2015	2016	2017	2018
Résultat budgétaire exercice propre par habitant	40,14	125,64	68,63	90,50
Résultat budgétaire global par habitant	434,61	540,97	513,56	424,03
<b>Ratios sur recettes</b>	<b>Recettes budgétaires</b>			
Recettes ordinaires par habitant	1.120,60	1.205,79	1.198,39	1.219,46
Recettes de prestation par habitant	62,03	59,24	57,23	55,35
Recettes de transfert par habitant	1.031,79	1.118,44	1.111,08	1.136,26
Recettes de dette par habitant	26,78	28,10	24,92	23,92
Return fiscal additionnel P.Immobilier/habitant	205,58	223,83	243,66	236,55
Return fiscal additionnel I.P.P./habitant	219,32	276,15	228,49	238,54
Return fiscal des taxes communales / habitant	132,17	126,92	130,01	136,19
Return fiscal annuel total par habitant:	<b>557,07</b>	<b>626,90</b>	<b>602,16</b>	<b>611,29</b>
Poids relatif de la fiscalité /ensemble des recettes(en %)	0,51	0,53	0,51	0,51
<b>Ratios sur dépenses</b>	<b>Dépenses budgétaires</b>			
Dépenses ordinaires par habitant	1.080,46	1.080,15	1.129,75	1.128,96
Dépenses de transfert par habitant	281,07	322,59	338,66	307,47
Dépenses de fonctionnement par habitant	232,78	222,25	236,37	247,12
Dépenses de personnel par habitant (coût net)	384,42	363,00	383,51	401,02
Dépenses de dette par habitant	65,85	59,86	61,44	66,17
Taux de couverture des dépenses par la fiscalité (en %)	0,53	0,59	0,54	0,55
Dépenses moyennes d'éclairage public/km de voirie	872,42	980,79	915,92	913,99
Dépenses d'investissement par km de voirie	1.943,08	13.241,46	7.021,96	22.076,91



**Merci pour votre attention**